۱- معرفی شرکت

۱-۱- مشخصات عمومی شرکت

نام شرکت: پدید

نام مدیر عامل: مهندس کریم فردوسی باویل علیایی

میزان سرمایه پرداخت شده: سیصد میلیون ریال

محل و شماره ثبت شرکت: تهران، به شماره ثبت ۵۰۰۲۸

تاریخ ثبت شرکت: ۶۲/۹/۷

نوع ثبتی شرکت: سهامی خاص

*رتبه بندی شده سازمان مدیریت برنامه ریزی **در رتبه ۴ رشته تاسیسات و تجهیزات** و **رتبه ۵ رشته آب** و **رتبه ۵ رشته ابنیه**.

* دارای پروانه فنی و مهندسی از وزارت صنایع.

۱) نشانی دفتر مرکزی: تهران، خیابان سعدی شمالی، چهار راه منوچهری، خیابان مرادی نور، پلاک ۳۹، طبقه ۲

تلفن: ۷۷۵۳۷۲۱۴ ، ۷۷۵۳۲۲۵۱ ، ۷۷۵۳۳۴۵۳

فاکس: ۷۷۵۳۰۶۱۷

پست الکترونیکی: info@padid.ir

سایت اینترنتی: www.padid.ir

۲) نشانی دفتر فنی: تهران، ضلع جنوب غربی میدان ولیعصر (عج)، کوچه مینو، شماره ۱۶، طبقه همکف

تلفن : ۴۰-۸۸۸۹۸۲۳۹، ۸۸۸۹۸۰۲۶، ۸۸۸۰۵۲۱۲ ، ۸۸۹۳۷۳۴۶

فاکس: ۸۸۹۳۷۳۴۷

۱-۲- موضوع شرکت

بر اساس اساسنامه شرکت و آگهی تغییرات شماره۳۲/۲۸۶۵۱ مورخ ۸۲/۷/۷ ، موضوع شرکت عبارت است از:

عملیات اجراء، نصب، ساخت، مونتاژ، تعمیر و فروش دستگاه‌ها و لوازم برقی و مکانیکی و تهویه مطبوع از هر نوع و سایر محصولات وابسته، انجام کلیه خدمات طراحی و مهندسی و مشاوره‌ای پروژه‌های صنعتی و نیروگاهی، مشاوره، طراحی، ساخت و پیمانکاری در کلیه شعب امور ساختمانی از قبیل راه، راه آهن و اصلاح طرح هندسی تقاطع‌ها ، ترافیک و حمل و نقل، پل‌سازی، سدسازی، شبکه آبیاری، انبوه‌سازی ساختمان، احداث فرودگاه‌ها، بندرسازی، ساختمان‌های مسکونی و صنعتی، احداث کارخانجات کلیه امور مهندسی و فنی، انجام کلیه عملیات بازرگانی و مالی، صادرات و واردات کالاهای مربوط به فعالیت شرکت و قبول نمایندگی شرکت‌های داخلی و خارجی، ایجاد واحدهای خدمات فنی، مهندسی، تولیدی و تعمیراتی و ایجاد شعب در سطح کشور و کشورهای خارج در حدود فعالیت شرکت.

آنچه که در اساسنامه شرکت آمده بیانگر سه بعد برای فعالیت‌های شرکت می باشد:

اول بعد پیمانکاری

دوم بعد بازرگانی

سوم بعد تولیدی و خدماتی

مدیران شرکت از سال ۱۳۴۸ فعالیت‌های مهندسی خود را در شرکت‌های مختلف از جمله زیمنس، آاگ و برشین شروع و در ادامه با تأسیس شرکت پدید تاکنون فالیت خود را ادامه داده اند.

از ابتدای تأسیس شرکت در سال۱۳۶۲ شرکت فعالیت‌های پیمانکاری خود را در رشته های نصب تجهیزات و ماشین‌آلات صنعتی و همجنین در رشته تأسیسات ساختمان آغاز نموده و تاکنون پروژه‌های متعدد صنعتی و نیروگاهی و ایستگاه‌های پمپاژ و نیروگاه‌های برق اضطراری و سیستم‌های اتوماسیون را با موفقیت به اتمام رسانیده است. از آنجا که پیمانکاری صنعتی بیش از سایر رشته‌های پیمانکاری نیاز به تکنولوژی و ماشین‌آلات و همچنین ارتباط با دنیای صنعتی دارد، شرکت موازی با فعالیت‌های پیمانکاری خود و حتی شاید در گامی جلوتر، به تقویت بعد بازرگانی و گسترش روابط تجاری فنی خود پرداخته و در مدت بیش از پانزده سال توانسته است روابطی جامع در زمینه تکنولوژی برق و مکانیک با دنیای صنعتی برقرار نماید. در حال حاضر شرکت با چهار شرکت اروپایی

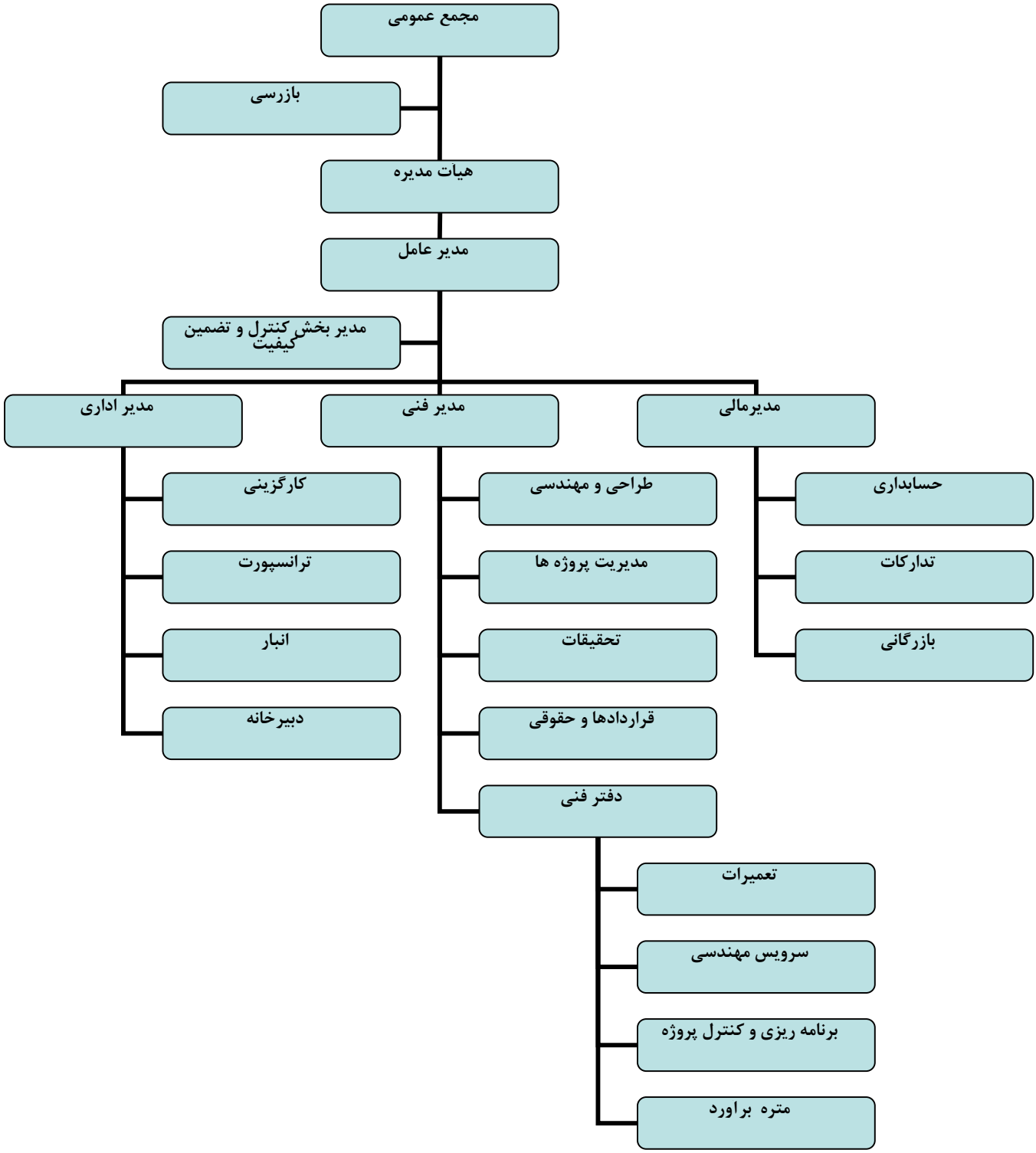
قرارداد نمایندگی انحصاری دارد و همچنین با حدود بیش از یکصد شرکت نیز روابط بازرگانی و صنعتی خوبی برقرار نموده است و از بعد بازرگانی و تکنولوژی توانسته است که یکی از تأمین‌کنندگان مطرح نیازهای صنعتی پروژه‌ها و کارخانجات در سطح کشور باشد.

این شرکت از سال۱۹۸۸میلادی به عضویت اتاق بازرگانی ایران و آلمان پذیرفته شده و مرتباً با شرکت‌های آلمانی ارتباطات خود را پیگیری و تقویت نموده است.

بعد سوم فعالیت‌های شرکت که مربوط به امور تولیدی و خدماتی می‌باشد که با طراحی و ساخت تابلوهای فشار قوی و ضعیف و تابلوهای کنترل و سیستم‌های اتوماسیون کارخانجات و ایستگاه‌های پمپاژ و پروژه‌های نیروگاهی شروع و در جهت توسعه فعالیت‌های تولیدی و تخصصی شرکت موفق به اخذ جواز تأسیس واحد خدمات مهندسی از وزارت صنایع در زمینه صنایع نیروگاهی و تولید انرژی در سال ۱۳۷۰ گردید که متعاقباً به عضویت کانون طراحی و مهندسی مونتاژ ایران پذیرفته شد. در راستای فعالیت‌های مذکور و با توجه به اینکه خدمات مهندسی در زمینه مذکور آمیزه‌ای از طرح و اجرا می باشد، شرکت اقدام به افزایش توان دفتر فنی خود نموده است که در این راستا می توان از انتقال دفتر فنی به یک واحد مجزا و تجهیز آن به امکانات رایانه‌ای اعم از سخت افزار، اسکنر، پرینتر و نرم افزارهای فنی مهندسی همراه با بکارگیری نیروی متخصص در بکارگیری این امکانات نام برد. اکنون در ادامه راه امیدواریم با عنایت خداوند و همکاری تمامی شرکت ها و کارخانجات و سازمان‌ها در راهی که در پیش گرفته‌ایم بتوانیم حرکتی رو به رشد و تعالی داشته باشیم.

۲- ساختار تشکیلاتی شرکت

ساختار تشکیلاتی شرکت با توجه به اساسنامه شرکت تنظیم و نحوه تغییرات آن نیز در اساسنامه آورده شده است. شرکت دارای یک مجمع عمومی می باشد که با حضور هیئت مدیره و مدیر عامل تشکیل می گردد و گزارش کاملی از نحوه کار شرکت با حضور بازرس در این مجمع ارائه می گردد. در تشکیلات شرکت پدید به منظور سهولت در اداره شرکت سه بخش اداری، فنی و مالی مسئولیت انجام امور شرکت را عهده‌دار می باشند و مدیر عامل بر سه بخش مذکور نظارت دارد. بخش اداری شامل بخش‌های کارگزینی، ترانسپورت، انبار و دبیرخانه می‌باشد. بخش فنی نیز از پنج زیرمجموعه طراحی و مهندسی، مدیریت پروژه‌ها، تحقیقات، قراردادها و حقوقی و دفترفنی تشکیل شده است. در بخش مالی نیز سه بخش حسابداری، تدارکات و بازرگانی فعالیت دارند. نمودار سازمانی شرکت برای اطلاع بیشتر در شکل (۱) ارائه شده است.



شکل (۱) : نمودار سازمانی شرکت

۳- بخش اداری

همانطور که اشاره شد این بخش از ۴ زیرمجموعه کارگزینی، ترانسپورت، انبار و دبیرخانه تشکیل شده است که مسئولیت هر بخش به اختصار شرح داده شده است.

۳-۱- کارگزینی

امور اداری و استخدامی و مسائل مربوط به اداره کار، بیمه، رسیدگی به سوابق، مرخصی سالیانه و مسائل حقوقی و مکاتبات مربوطه.

۳-۲- ترانسپورت

بخش ترانسپورت امور مربوط به انتقال کالا و اسناد به داخل و خارج شرکت را عهده‌دار می باشد. قراردادهای مربوط به مؤسسات حمل و نقل، باربری‌ها و مدیریت امکانات ترانسپورتی شرکت جزء وظایف این واحد می باشد.

۳-۳- انبار

انبار شامل انبار مرکزی و انبار پروژه‌ها می باشد که انبارداری پروژه‌ها از طریق انبارداری مرکزی تغذیه و کنترل می شود.

۳-۴- دبیرخانه

ثبت و پیگیری مکاتبات خارجی و داخلی شرکت و کارگاه‌ها و نگهداری پرونده‌های پروژه‌ها .

۴- بخش فنی

۴-۱- طراحی و مهندسی

این واحد نیز فعالیت خود را در قالب یک واحد مجزا و زیر نظر واحد مدیریت دربخش فنی شرکت واقع در تهران، میدان ولیعصر (عج)، کوچه مینو، پلاک ۱۶، طبقه همکف انجام می دهد. این واحد با بهره‌گیری از مهندسین مجرب و فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌های معتبر به امور طراحی و مهندسی می‌پردازد. این واحد در زمان انجام پروژه‌های پیمانکاری مسئولیت برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌ها را عهده‌دار می گردد.

اسامی مدیران و کارکنان بخش فنی شرکت به منظور آگاهی در جدول (۱) آورده شده است.

جدول (۱): مدیران و کارکنان مستقر در بخش فنی و مهندسی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	محل اخذ مدرک
۱	مهندس کریم فردوسی	لیسانس فوق‌لیسانس	برق برق قدرت	دانشگاه علم صنعت دانشگاه پلی‌تکنیک هامبورگ
۲	مهندس رضا فردوسی	لیسانس فوق‌لیسانس	عمران عمران - راه و ترابری	دانشگاه صنعتی شریف دانشگاه تهران
۳	دکتر اقدس لک‌پور	دکترا	داروسازی	دانشگاه آذرآبادگان تبریز
۴	مهندس ابوالقاسم شیرین‌پور فرخاد	لیسانس فوق‌لیسانس	مکانیک الکتروتکنیک	دانشگاه ساربروکن آلمان دانشگاه ساربروکن آلمان
۵	مهندس مجید حیدری‌زاد مطلق	لیسانس فوق‌لیسانس	مهندسی محیط زیست گرایش تأسیسات آب و فاضلاب	دانشگاه تهران دانشگاه آزاد اسلامی
۶	مهندس مریم فردوسی	لیسانس فوق‌لیسانس	مواد و متالورژی خوردگی و حفاظت از مواد	دانشگاه تهران دانشگاه تهران
۷	مهندس پژمان مهران	فوق‌لیسانس فوق‌لیسانس	صنایع MBA	دانشگاه صنعتی شریف دانشگاه کارلتون کارنادا
۸	مهندس علی فضل‌الهی	لیسانس	عمران	دانشگاه آزاد اسلامی
۹	مهندس هوشنگ صفاران	لیسانس	مکانیک	دانشگاه علم و صنعت
۱۰	مهندس جمشید لک‌پور	لیسانس	بهداشت محیط	دانشگاه تهران
۱۱	مهندس فؤاد جعفریان	لیسانس	مکانیک	دانشگاه گیلان

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	محل اخذ مدرک
۱۲	مهندس‌حامداسرافیل‌زاده	لیسانس	عمران	دانشگاه آزاد اسلامی
۱۳	مهندس محسن جعفری	لیسانس	عمران	دانشگاه قم
۱۴	مهندس سید فرزین موسوی‌زاده	لیسانس	عمران	دانشگاه آزاد اسلامی
۱۵	ایرج مهرابی	دیپلم	تجربی	ــــــــــ
۱۶	علیرضا رضائی	لیسانس	پژوهشگری اجتماعی	دانشگاه آزاد اسلامی
۱۷	علیرضا قربان مقدم	لیسانس	بهداشت محیط زیست	دانشگاه علامه طباطبایی
۱۸	علی مومیوند	لیسانس	حسابداری	دانشگاه آزاد اسلامی
۱۹	مصطفی اکبری‌مقدم	لیسانس	مدیریت دولتی	دانشگاه آزاد اسلامی
۲۰	مهسا خدادوست	لیسانس	آمار	دانشگاه شهید بهشتی
۲۱	شهره رجمان‌زاده	لیسانس	مترجمی زبان فرانسه	دانشگاه علامه طباطبایی
۲۲	علی محمدعلی	دیپلم	ریاضی و فیزیک	ــــــــــ
۲۳	مهدی رخش احمدی	لیسانس	منابع آب	دانشگاه آزاد اسلامی
۲۴	حسین چوپان‌زیده	فوق دیپلم	معماری	دانشگاه آزاد اسلامی

۴-۲- تحقیقات

با توجه به نقش عظیم توسعه در صنعت و همگام بودن با تکنولوژی روز دنیا و با هدف انتقال دانسته‌های جدید در صنایع و تجهیزات کشور، لزوم بخش تحقیقات در شرکت نیز اجتناب‌ناپذیر بوده و شرکت با فراهم آوردن کتابخانه فعال و آرشیو فنی و دسترسی ۲۴ ساعته کارکنان به اینترنت و برنامه‌های نرم‌افزاری امکان دسترسی به دانسته‌های روز را فراهم آورده است. آرشیو فنی شرکت مشتمل بر گزارشات پروژه‌های انجام شده، مجلات مهندسی، کتاب‌های مرجع، استانداردهای مربوط به طراحی مواد، صنایع برق و مکانیک و همچنین مهندسی عمران و متالورژی، کتب هندبوک طراحی در زمینه های برق، مکانیک و سازه و سایر مراجع آموزشی در زمینه‌های رسم فنی و ایمنی کار می باشد.

همگام با گسترش کاربرد کامپیوتر در کشور، شرکت نیز از سال ۱۳۷۳ استفاده از تجهیزات رایانه‌ای را آغاز کرده است و در حال حاضر تمام پرسنل اداری و فنی شرکت مسلط به برنامه های نرم افزاری Microsoft Office و بخصوص بسته‌های نرم افزاری Word، Excel، Access می‌باشند. در مورد تجهیزات جانبی اعم از پرینتر، اسکنر و فکس مودم و غیره شرکت با توجه به نیاز اقدام به تجهیز دفتر فنی خود نموده است. بسته‌های نرم افزاری کاربردی در شرکت به قرار زیر می باشند:

برنامه‌های مدیریت پروژه: MICROSOFT PROJECT , PRIMAVERA

نقشه کشی: AUTOCAD 2006

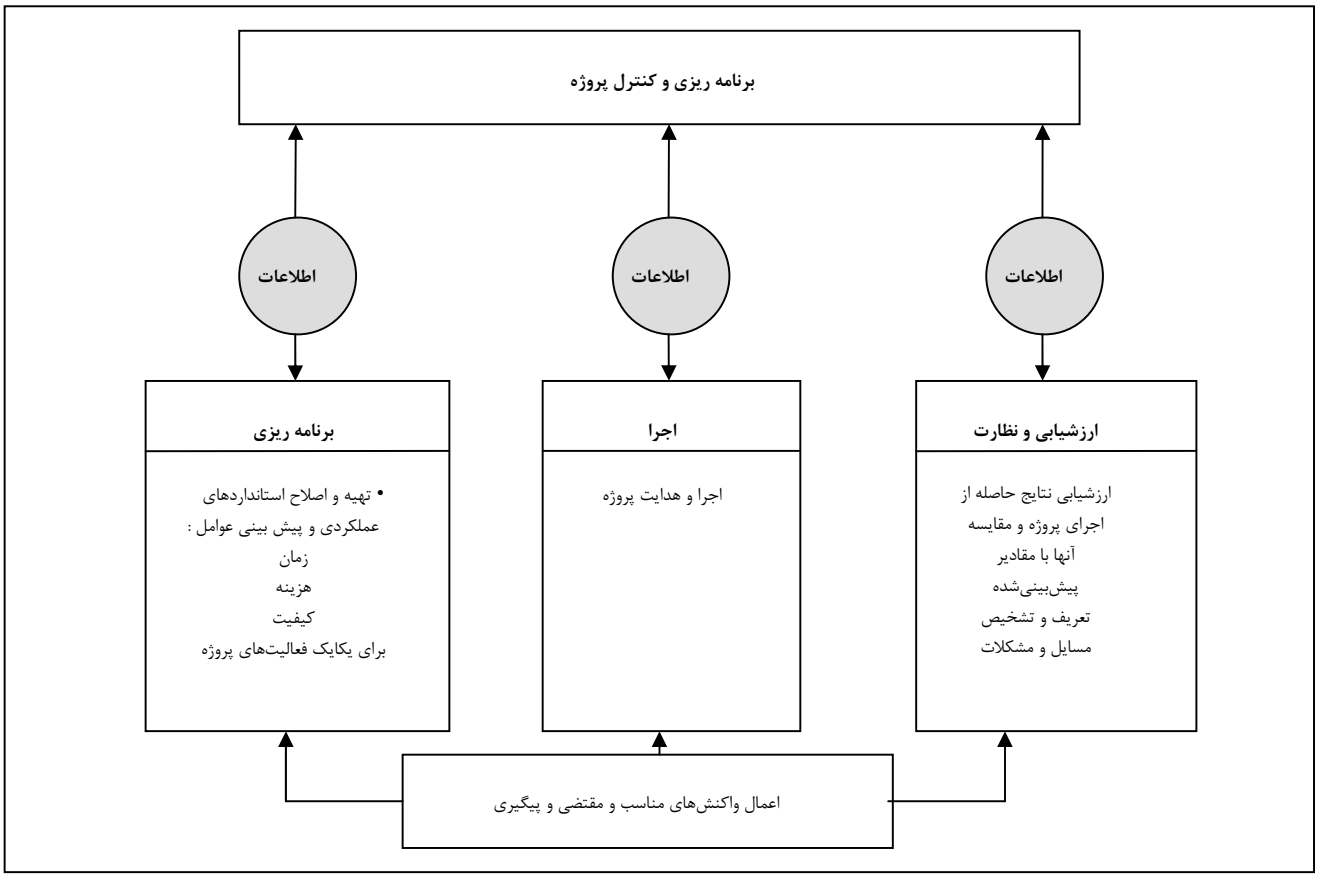
شبکه های آبرسانی: SEWER, LOOP, KYPIPE

سازه: STAAD 2004 ,SAP2000, ANSYS

۴-۳- دفتر فنی

۴-۳-۱- برنامه ریزی و کنترل پروژه

در این واحد گرد آوری، ثبت و نگهداری اطلاعات مراحل مختلف پروژه‌های معرفی‌شده، بایگانی اطلاعات مراحل مختلف هر پروژه و تهیه گزارش و اطلاعات لازم برای واحد مدیریت صورت می‌پذیرد. به عبارتی هدف از این واحد هدایت پروژه بر طبق برنامه زمانبندی و بودجه تعیین‌شده و همچنین تأمین نتایج، هدف‌ها و محصولات نهایی پروژه است. مسئولیت این واحد به صورت شماتیک در شکل (۲) آورده شده است.



شکل (۲): کار سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه در مراحل مختلف اجرای پروژه

شرکت پدید با تجربه ۵۰ ساله خود در اجرای پروژه‌های مختلف و به منظور تسهیل در پیشبرد پروژه با استفاده از راه‌کارهای مختلف و ارایه جداول برآورد مدت، منابع مورد نیاز و هزینه اجرای فعالیت‌ها که با توجه به حجم عملیات پروژه متغیر می‌باشند امکان دسترسی به یک برنامه زمانبندی شده را فراهم می‌آورد. جدول (۳) نمونه‌ای از این جداول را نشان می دهد.

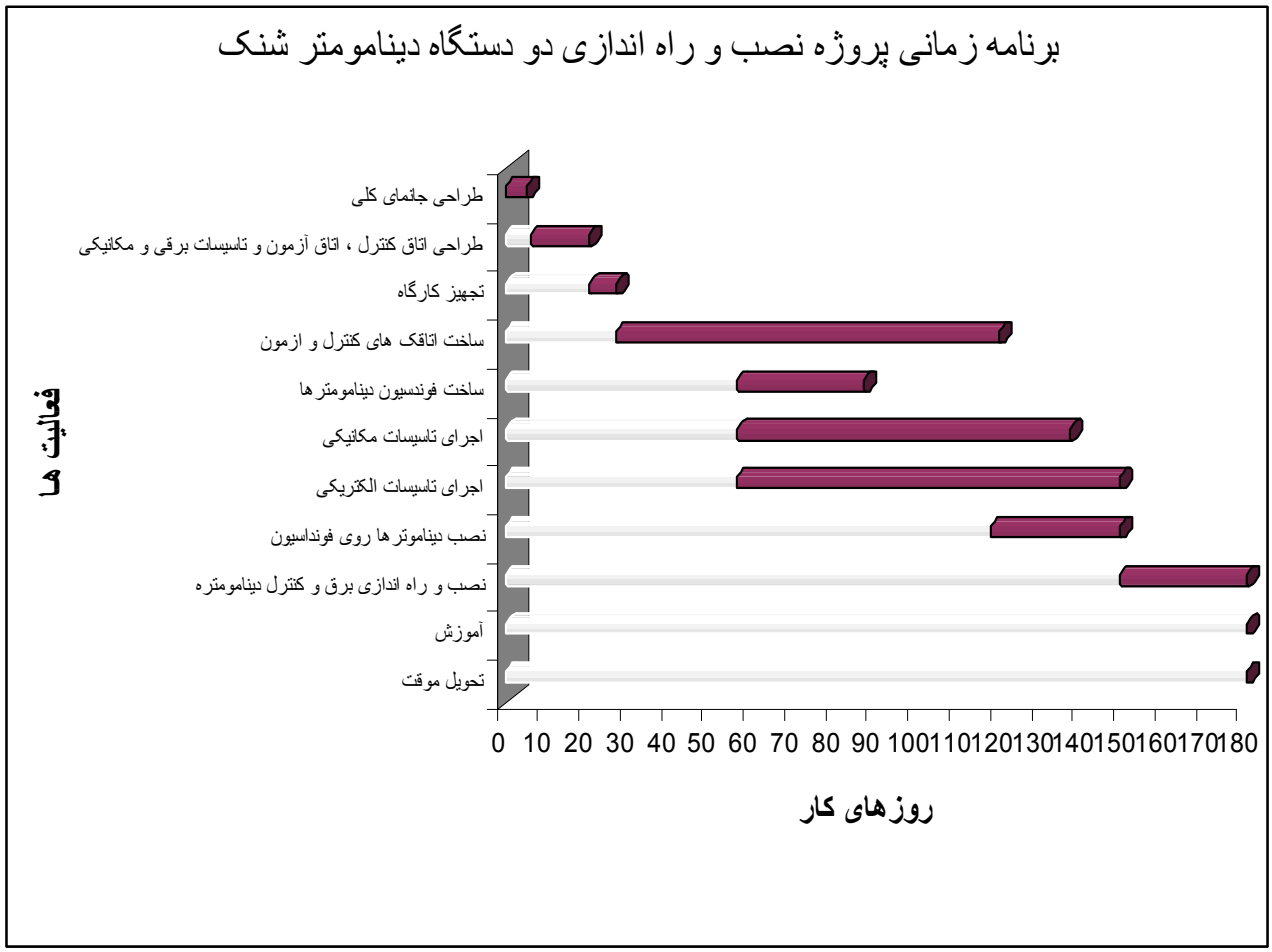
جدول (۲): جدول بر آورد مدت ، منابع اجرایی و هزینه فعالیتهای پروژه

شماره ردیف	شرح فعالیت	حجم کار یا عملیات	نوع برآورد	منابع اجرایی												مدت اجرا (واحد زمان)	هزینه	شیب هزینه
				نیروی انسانی				ماشین آلات				مواد و مصالح						

۴-۳-۱-۱- زمانبندی پروژه

زمانبندی پروژه‌های در دست اجرا با استفاده ازبرنامه های نرم افزاری Primavera و Microsoft project صورت می‌گیرد.

شکل (۳) برنامه زمانبندی کلی پروژه نصب دینامومترهای شنک را نشان می دهد.



شکل (۳): برنامه زمانی پروژه نصب و راه اندازی دو دستگاه دینامومتر شنک

۴-۳-۲- متره و برآورد

شایان ذکر می‌باشد که واحد متره و برآورد نیز در زیر مجموعه این واحد و تحت نظارت مهندسین و کارشناسان ارشد مهندسی به فعالیت می‌پردازد .

۴-۳-۳- سرویس‌های مهندسی

۴-۳-۴- تعمیرات

با توجه به ارزبری ماشین‌آلات مرتبط با صنایع نیروگاهی، لزوم تعمیر و بازسازی این دستگاه‌ها در جهت صرفه جویی در مصرف منابع ارزی کشور بیش از پیش احساس می شود. در همین راستا شرکت اقداماتی را جهت تعمیرات اساسی الکتروموتورها، روتورها و ژنراتورهای با قدرت بالا آغاز نموده است که در حال حاضر می توان از تعمیر اساسی الکتروموتور اسلیپ رینگ ۲۰۰ اسب متعلق به کاغذ سازی کارون و ساخت تجهیزات مکمل دیزل ژنراتور ۶۳۰ اسب رنگ بحرین را نام برد.

۵- بخش مالی

۵-۱- حسابداری

فعالیت این واحد بر آورد هزینه‌ها و ارائه گزارش‌های مالی، با حضور حسابداران تمام وقت و نیمه وقت می باشد. با توجه به اینکه این واحد در دفتر اصلی شرکت مستقر می‌باشد اسامی اعضا این واحد همراه با واحد مدیریت پروژه در جدول (۳) آورده شده است.

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	محل اخذ مدرک	سمت
۱	علیرضاقربان‌مقدم	لیسانس	بهداشت محیط زیست	دانشگاه‌علامه‌طباطبایی	مدیر امور مالی
۲	علی مومیوند	لیسانس	حسابداری	دانشگاه آزاد اسلامی (بروجرد)	کارشناس مالی

جدول(۳): اسامی اعضا واحد مالی

۵-۲- تدارکات

وظیفه تدارکات دفتر مرکزی و کارگاه‌ها بر عهده این بخش است.

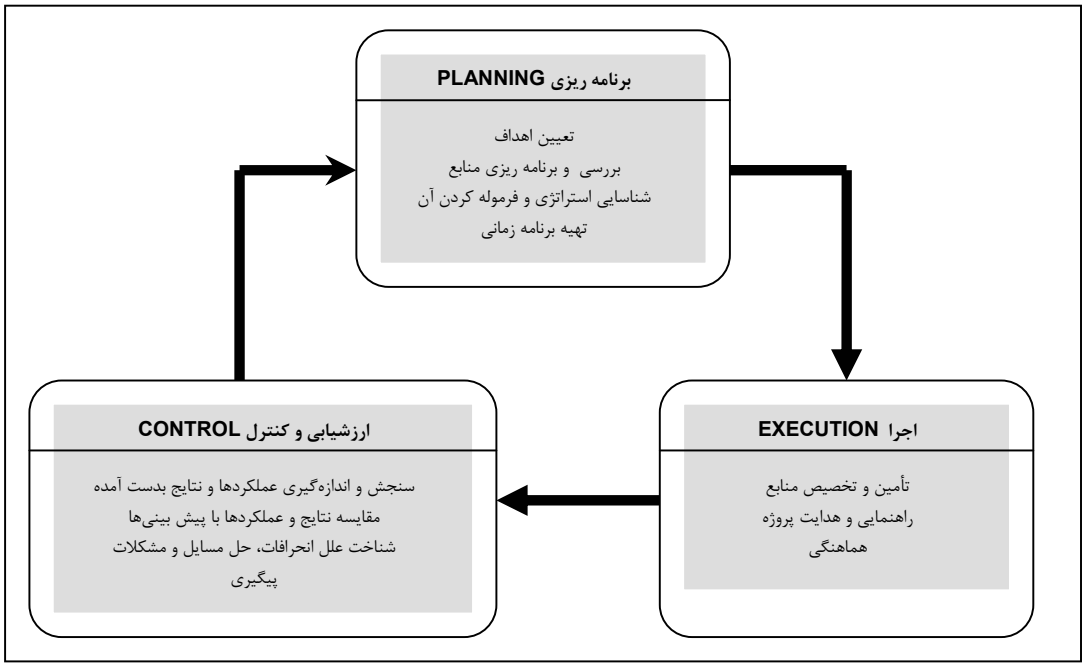
۵-۳- بازرگانی

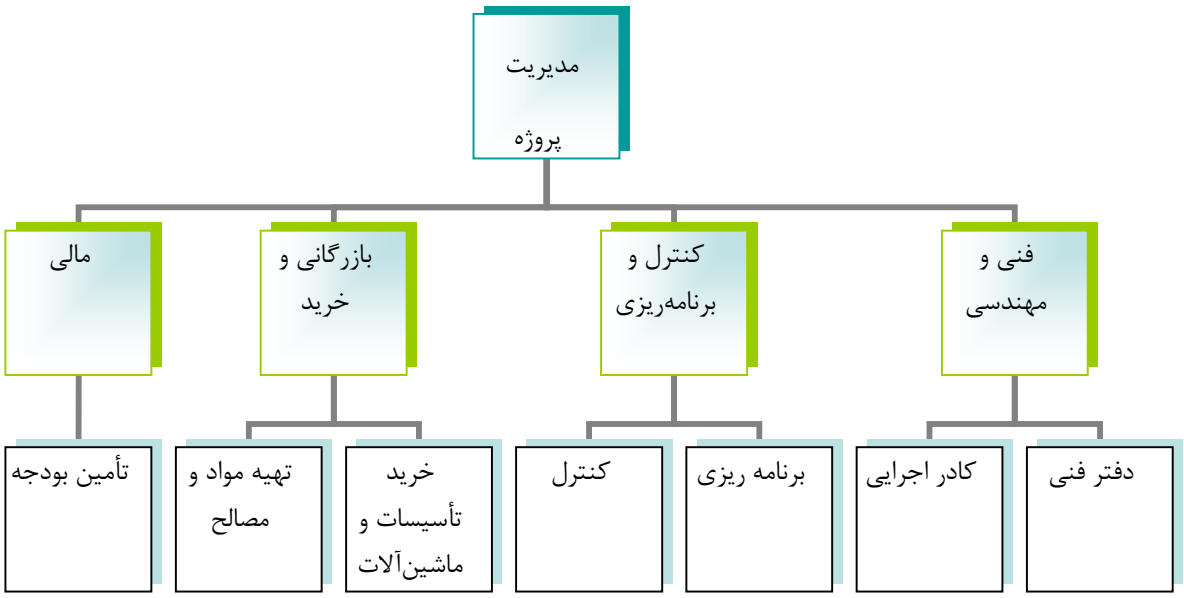
این واحد وظیفه خرید تجهیزات مورد نیاز پروژه‌ها از بازار ایران و یا در صورت لزوم و با تأیید کارفرما از خارج از کشور بر عهده دارد. این واحد در دفتر اصلی شرکت واقع در تهران، خیابان سعدی شمالی، چهار راه منوچهری، خیابان کاشف، پلاک ۳۹، طبقه ۲ مستقر می‌باشد. واحد بازرگانی شرکت از بدو تأسیس و حتی پیش از آن با توجه به همکاری مدیر عامل شرکت با شرکت زیمنس آلمان به عنوان کارشناس ارشد الکتروتکنیک همکاری خوبی را با شرکت های طراحی مهندسی و تولیدی غربی دارا می باشد و در حال حاضر نمایندگی فعال چهار شرکت اروپایی را عهده‌دار بوده و با بیش از یکصد شرکت شناخته شده دیگر نیز روابط اقتصادی برقرار نموده است.

۶- پروژه‌ها

وجود یک سازماندهی مناسب جهت حصول به نظام کیفی مطلوب از جمله مهمترین اهداف یک شرکت پیمانکاری می باشد و نیل به این هدف نیز تنها با تقسیم‌بندی این سازمان به واحدهای کوچکتر امکان‌پذیر می باشد. شرکت پدید نیز با تجربه نیم قرنی خود در انجام پروژه‌های عمرانی و تأسیساتی در کشور و با هدف ساماندهی هر چه بیشتر به پروژه‌های در دست اقدام، انجام امور مربوط به پروژه‌ها را در برنامه کاری چندین زیر مجموعه قرار داده و به این ترتیب امکان کنترل دقیق‌تر بر نظام کیفی پروژه را فراهم ساخته است که اسامی این واحدها همراه با مسئولیت آنها در زیر آورده شده است.

فعالیت این واحد از از همان بدو تأسیس شرکت و با حضور جمعی از مدیران خبره و مسئول آغاز شده است و در رأس سایر واحدها علاوه بر معرفی پروژه‌های جدید و برنامه ریزی و اداره آن مسئولیت نظارت بر سایر واحدها را نیز برعهده گرفته است. بدین ترتیب که با تعیین روابط بین فعالیت‌ها، منابع تخصیص یافته به هر پروژه را تعیین و هزینه‌ها را برآورد نموده و در موقع لزوم نیز در صورت ایجاد مشکل در پیشرفت پروژه برنامه اصلاح شده‌ای را ارائه می نماید (شکل ۴).



شکل (۴): سیکل مدیریت پروژه

چارت شکل (۵) نیز ساختار پیشنهادی از روند مدیریت پروژه ارائه می نماید.